



COLLEGEPROGRAMMA 2022-2026

Voorwoord

Samen en benaderbaar; zo gaan wij werken voor onze gemeente en onze inwoners.

Het raads- en coalitieakkoord, zoals vastgesteld op 7 juni 2022, hebben wij in dit collegeprogramma vertaald naar activiteiten met daarbij op hoofdlijnen aangegeven hoe we dat gaan doen. Wij hebben daarbij de vijf centrale thema's aangehouden uit het raadsakkoord, te weten: inwoners en bestuur; wonen en leefomgeving; maatschappelijke voorzieningen en zorg en ondersteuning; duurzaamheid; lokale economie.

Dit collegeprogramma vormt voor ons de basis voor het bestuurlijk handelen de komende vier jaar, maar is geen statisch document. Ontwikkelingen in en buiten onze gemeente kunnen leiden tot een tussentijdse bijstelling van doelen en plannen.

Samenspel

De concrete uitwerking van de activiteiten gaan wij in goed samenspel met de samenleving en de gemeenteraad oppakken, open en transparant. Dat vraagt heldere communicatie met onze inwoners, partners en gemeenteraad. We zoeken actief het contact met de samenleving om te horen wat er leeft en speelt bij inwoners, organisaties en bedrijven en waar mogelijk samen te werken aan de uitvoering van de activiteiten. Bij grote ontwikkelingen met maatschappelijke impact betrekken wij nadrukkelijk de gemeenteraad in het gehele traject van voorbereiding tot aan besluitvorming. Ook binnen het college is goed samenspel een belangrijk uitgangspunt. De uit te werken onderwerpen in dit collegeprogramma hebben in een aantal gevallen een relatie met of impact op onderwerpen op andere beleidsterreinen. Wij benaderen de onderwerpen daarom integraal. Portefeuillehouders stemmen de uitwerking van die onderwerpen met elkaar af en pakken, afhankelijk van het onderwerp en het gewenste resultaat, gezamenlijk de uitwerking op. Daar maken we per onderwerp afspraken over.

Uitwerking collegeprogramma

We informeren de gemeenteraad periodiek over de voortgang in de uitwerking van het collegeprogramma. Dat doen we via de planning- & control-cyclus: perspectiefnota, begroting, jaarrekening en voortgangsrapportages. Zo nodig of wenselijk informeren wij de raad via afzonderlijke rapportages.

Alle activiteiten uit het collegeprogramma staan in de programmabegroting, verdeeld over de 11 programma's. Daarmee is inzichtelijk hoe de uitwerking van het collegeprogramma plaatsvindt. In de jaarrekening staan deze activiteiten ook waarbij de resultaten vermeld staan.

Bij de perspectiefnota rapporteren wij jaarlijks met name over de voortgang van het collegeprogramma en of er bijstelling nodig is. Na twee jaar stellen wij een tussenevaluatie op waarbij we kijken of de uitwerking tot de gewenste effecten leidt, zoals in het raadsakkoord opgenomen. Deze tussenevaluatie komt bij de perspectiefnota.

Tot slot

Samen met de gemeenteraad, inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers willen wij werk maken van een mooie toekomst voor de gemeente Epe.

Epe, 4 oktober 2022

Burgemeester en Wethouders van de gemeente Epe

Hoofdstuk 1: Ambities raadsakkoord

Dit hoofdstuk bevat de ambities bij de vijf thema's die in het raadsakkoord zijn opgenomen. Deze ambities zijn richtinggevend voor deze bestuursperiode. We willen ze dan hier ook apart opnemen.

Inwoners en bestuur

Ambitie

De samenleving staat centraal. De gemeente is er voor de samenleving. Onze grondhouding is transparant, menselijk en doelgericht. Onze missie is om de komende jaren te werken aan herstel van vertrouwen tussen de samenleving en de gemeente.

We zetten ons in voor een goede dienstverlening en transparante en actieve communicatie. We betrekken de samenleving tijdig bij het ontwikkelen en uitvoeren van plannen en het oplossen van problemen.

Wonen en leefomgeving

Ambitie

We willen een gemeente waarin onze inwoners zich thuis voelen. Een gemeente met een voldoende en divers aanbod van woningen naar betaalbaarheid en levensfase. Daarbij willen we ons richten op flexibel, duurzaam en levensloopbestendig bouwen. Onze gemeente kenmerkt zich door een mooie omgeving, die groen, gezond en veilig is. We blijven een gemeente die aandacht heeft voor goede en veilige bereikbaarheid die bijdraagt aan verbetering van de leefomgeving.

Maatschappelijke voorzieningen en zorg en ondersteuning

Ambitie

De gemeente Epe hoort een samenleving te zijn waar iedereen, ongeacht achtergrond, zich thuis kan voelen en mee kan doen. Ook een gemeente waar iedereen zich veilig voelt in de dorpskernen en daarbuiten. We zetten ons in voor een prettig en gezond leefklimaat in onze dorpen. We zijn trots op een rijk verenigingsleven, op vrijwilligers en mantelzorgers. Belangrijk zijn voldoende goede voorzieningen voor zorg, welzijn, sport en cultuur.

Duurzaamheid

Ambitie

We staan voor een grote verduurzamingsopgave die we samen met de Eper samenleving willen realiseren. We willen onze leefomgeving bewoonbaar en leefbaar houden, met respect voor natuur en landschap. We zetten ons in voor duurzame energie, energiebesparing en circulair gebruik van grondstoffen. Ook spelen we in op klimaatverandering met oog voor realistische, innovatieve en betaalbare oplossingen.

Lokale economie

Ambitie

Een goede en prettige leefomgeving vraagt ook een bloeiende lokale economie. Daar dragen een aantrekkelijk ondernemersklimaat met aantrekkelijke en vitale dorpscentra en toekomstbestendige bedrijventerreinen aan bij. Ondernemers willen we de komende periode stimuleren en blijvend ondersteunen. Ook gelet op de impact die de coronacrisis heeft gehad. We zien voor ons als gemeente een proactieve, faciliterende rol richting ondernemers.

Hoofdstuk 2: Uitwerking

In dit hoofdstuk werken we de vijf thema's van het raadsakkoord uit en voegen we daar ook de onderwerpen vanuit het coalitieakkoord aan toe.

Bij elk thema vermelden we de onderwerpen uit het raads- en coalitieakkoord met de toelichting daarop. Vervolgens geven we als college aan wat we gaan en hoe we het willen aanpakken. Daarbij geven we een indicatie van de start van de uitvoering.

Inwoners en bestuur

Toegankelijke dienstverlening met menselijke maat (Raadsakkoord)

Portefeuillehouder: T.C.M. Horn

We willen werken aan een gemeente die werkt vanuit een open en dienstverlenende houding naar de samenleving. Met dienstverlening die passend is en mens- en oplossingsgericht. Het vraagt een verdere ontwikkeling van de gemeentelijke dienstverlening en de digitale ondersteuning daarvan. Een ambtelijke organisatie die dat kan faciliteren is belangrijk. Het is van belang om hiermee voortvarend aan de slag te gaan. We zien dit graag door het college vertaald in actueel beleid en uitwerkingsplannen.

Collegeprogramma

Wat gaan we doen?

1. We gaan een algemene visie opstellen op de positie van de gemeente in de Eper samenleving, inclusief kernwaarden, om goed aan te sluiten op de veranderende vraag vanuit de samenleving en we gaan deze visie vertalen naar uitwerkingsplannen.
2. We stellen een programma organisatieontwikkeling op om te komen tot een ambtelijke organisatie die de gewenste dienstverlening, waarbij de inwoner centraal staat, kan faciliteren .

Hoe pakken we het aan?

De visie is een beknopt kader en gaat in op de onderdelen gemeentelijke dienstverlening, communicatie en participatie. Dat kader geeft richting aan de uitvoering. De resultaten vanuit de verbeteragenda / uitwerkingsplan van de raad daarbij betrekken.
De raad consulteren over de hoofdlijnen van de visie en vervolgens de visie vaststellen.
Uitwerkingsplannen met concrete maatregelen opstellen en uitvoeren in samenwerking met inwoners, organisaties en bedrijven.
Nieuwe website inrichten. Inbreng van inwoners ophalen door het werken met "klantreizen".

Opstellen programma organisatieontwikkeling met onder meer aandacht voor een training- en opleidingsaanbod en goed werkgeverschap met passend instrumentarium op HR-gebied.
Verder professionaliseren van proces- en projectmatig werken voor heldere en transparante werkprocessen.

Inventariseren van de wensen vanuit inwoners en organisatie aangegeven onder meer bij de visies op dienstverlening, communicatie en participatie.

3. We stellen een actueel informatiebeleid op om met de mogelijkheden van digitalisering ondersteuning te bieden aan inwonerparticipatie, communicatie, transparantie en effectief/efficiënt werken.	Opstellen actuele beleidsvisie die inspeelt op recente ontwikkelingen op digitaal gebied. Na vaststelling een uitvoeringsprogramma opstellen.
Start: 2022; 2 ^e helft	Programma uit begroting: 11

De samenleving tijdig en actief betrekken (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: A.H.M. van Loon / M. Kerkmans
<i>We willen de samenleving actief betrekken en zoveel mogelijk samenwerken met inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven bij het maken en uitvoeren van plannen. Ambtenaren, college en raad staan middenin de samenleving. We maken graag gebruik van de kennis en kunde in de samenleving. Bijzondere aandacht hebben we voor het betrekken van jongeren. We luisteren goed naar de inbreng van inwoners, organisaties en bedrijven en moedigen hun initiatieven aan. Bij de uiteindelijke besluitvorming maken we een belangenafweging tussen het algemene en het individuele belang. Samen met het college willen we verbeterlagen gaan maken. Daarbij spelen de onderwerpen participatie, communicatie en gebiedsgericht werken een belangrijke rol.</i>		
Collegeprogramma		
Wat gaan we doen?		Hoe pakken we het aan?
1. We gaan vanuit de algemene visie op de positie van de gemeente in de Eper samenleving uitvoeringsplannen opstellen gericht op communicatie en participatie.		De beknopte algemene visie is het richtinggevend kader voor de uitwerking van de onderwerpen communicatie en participatie. Uitwerkingsplannen met concrete maatregelen opstellen en uitvoeren in samenwerking met inwoners, organisaties en bedrijven. De resultaten vanuit de verbeteragenda / uitwerkingsplan van de raad daarbij betrekken. Bij de uitwerking van de Omgevingswet het onderdeel participatie bij initiatieven invulling geven.
2. We gaan de onderdelen uit de verbeteragenda/uitwerkingsplan van de raad nav de Quick scan Lokale Democratie uitwerken.		Met de raad de aanpak van de uitvoering van de verbeteragenda/ uitwerkingsplan afstemmen. De onderdelen uit de verbeteragenda/ uitwerkingsplan uitwerken. De raad periodiek informeren over de stand van zaken van de uitvoering.
3. We gaan de werkwijze volgens gebiedsgericht werken verder uitwerken om de betrokkenheid van de inwoners, organisatie en bedrijven bij de leefomgeving te versterken en initiatieven te faciliteren.		Uitwerken van het programmaplan, opgesteld op basis van de eerdere evaluatie, om de doelstellingen van gebiedsgericht werken te vertalen naar beoogde, concrete ambities en resultaten. De raad hierover informeren. Een werkwijze ontwikkelen die aansluit op de huidige behoefte. Implementeren van de werkwijze.
Start: 2023; 1 ^e helft		Programma uit begroting: 11

Open en transparante bestuursstijl (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: A.H.M. van Loon
<i>Een open en transparante bestuursstijl betekent in de kern (pro-)actief en tijdig communiceren, meer in contact komen en zijn met de samenleving en heldere besluitvorming met duidelijke motivatie.</i> <i>Als gemeentebestuur, raad en college, communiceren we actief en tijdig over plannen en ontwikkelingen. Als inwoners iets inbrengen horen zij daarover een terugkoppeling te krijgen. We besturen in het openbaar. Een goede dialoog of debat in de gemeenteraad kan bijdragen aan heldere besluitvorming. Het realiseren van onze ambities vraagt een goede afstemming tussen raad, college en ambtelijke organisatie. We willen een verbeterslag realiseren via de verbeteragenda en het uitwerkingsplan van de raad naar aanleiding van de Quick scan lokale democratie (2021). Die twee documenten willen we samen met het college uitwerken naar concrete acties.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We gaan samen met de raad de verbeteragenda en het uitwerkingsplan van de raad naar aanleiding van de Quick scan lokale democratie uitwerken naar concrete acties.		<i>Hoe pakken we het aan?</i> Met de raad de werkwijze en de uitwerking van de diverse onderdelen afstemmen. Opstellen van concrete acties en in uitvoering brengen. Periodiek de voortgang van de uitvoering van de acties met de raad bespreken.
Start: 2023; 1 ^e helft		Programma uit begroting: 11

Verantwoord financieel beleid (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: M.B. Heere
<i>De financiële positie van onze gemeente is gezond en dat willen we zo houden. We spelen tijdig in op ontwikkelingen, doen verantwoorde uitgaven en nemen geen onnodige financiële risico's. Ook om zo op de langere termijn een financieel gezonde gemeente te blijven. We proberen de woonlasten beperkt te houden.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We voeren een verantwoord en gezond financieel beleid waarbij we de woonlasten beperkt proberen te houden.		<i>Hoe pakken we het aan?</i> Zorgen voor een optimale planning en control cyclus. De in het coalitieakkoord geformuleerde 'uitgangspunten financieel beleid' consequent toepassen met een adequate uitvoering van het risicomanagement en inzet op borging van rechtmatige uitvoering in de processen.
Start: 2022; 2 ^e helft		Programma uit begroting: 11

Wonen en leefomgeving

Voldoende en betaalbare woningen (Raadsakkoord)	Portefeuillehouder: M. Kerkmans
<i>Op dit moment zijn er niet genoeg geschikte woningen voor onze inwoners. We willen daarom meer betaalbare huur- en koopwoningen bouwen en doorstroming en zelfbewoning bevorderen. Daarnaast willen we meer ruimte voor maatwerk om flexibele en vernieuwende woonvormen mogelijk te maken. Dit willen we terugzien in een geactualiseerde woonagenda. Om de woningbouwopgave te kunnen realiseren moeten we onderzoeken hoe we tot versnelling van woningbouw kunnen komen en hoe we belemmeringen voor versnelling en creatieve oplossingen kunnen wegnemen. Bijvoorbeeld door snelle procedures of actief grondbeleid.</i>	
Collegeprogramma	
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We actualiseren de Woonagenda 2019-2023 en de nota Grondbeleid met daarin de aanpak om de bouw van voldoende woningen in onze gemeente te realiseren met de mogelijkheden van versnelling. 2. We gaan woningen realiseren die betaalbaar zijn en voorzien in de behoefte voor onze inwoners in zowel de huur- als de koopsector.	<i>Hoe pakken we het aan?</i> Samen met inwoners, corporaties, (maatschappelijke) organisaties en marktpartijen een Woonagenda opstellen die gericht is op de kwaliteit van de leefomgeving en het realiseren van de juiste woning voor de juiste doelgroep op de goede plek. Dit in samenspraak met de gemeenteraad. De nota Grondbeleid loopt mee in dit traject en speelt in op de vraag of een meer actief grondbeleid wenselijk is. Afspraken maken met corporaties over de bouw van sociale huurwoningen en met marktpartijen over betaalbare (reguliere) huur- en koopwoningen. Inzetten op de realisatie van de uitbreidingslocaties in de dorpskernen in de periode 2022-2030 Realiseren van een project voor flexwonen
<i>Start: 2e helft 2022</i>	<i>Programma uit begroting: 5</i>

Aantrekkelijke en toegankelijke leefomgeving gericht op ontmoeten (Raadsakkoord)	Portefeuillehouder: A.H.M. van Loon
<i>In onze woonomgeving willen we een groene openbare ruimte die uitnodigt tot ontmoeting, zowel voor jongeren als ouderen. Speelgelegenheden voor jeugd vragen specifieke aandacht. Graag zien we van het college voorstellen. Als gemeente stimuleren we dat onze wijken en buurten groen, veilig en schoon blijven. Ook willen we de kwaliteit van ons mooie buitengebied behouden en versterken. We blijven alert op de ontwikkelingen rondom vliegveld Lelystad, die gevolgen kunnen hebben voor de kwaliteit van onze leefomgeving.</i>	

Collegeprogramma	
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. Met de gebiedsgerichte uitwerking van de Omgevingsvisie gaan we werken aan een schone, groene en veilige openbare ruimte die uitnodigt tot ontmoeting en beweging. 2. We stellen een uitwerkingsprogramma op om de biodiversiteit en het landschap in het landelijk gebied en onze dorpen te versterken.	<i>Hoe pakken we het aan?</i> Voor de wijken een integraal onderhoudsplan opstellen om een groene, veilige en schone leefomgeving te realiseren. Op basis van het speelruimtebeleidsplan een uitvoeringsplan opstellen om het beheer en onderhoud van openbare speelgelegenheden te borgen. In beide plannen betrekken we onze inwoners en de gemeenteraad Samen met maatschappelijke organisaties, bedrijven, inwoners en medeoverheden het uitwerkingsprogramma opstellen gericht op initiatieven om de biodiversiteit te versterken.
<i>Start: 2023; 1^e helft</i>	<i>Programma uit begroting: 5</i>

Veilige, gezonde en duurzame mobiliteit (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: M. Kerkmans
<i>We willen investeren in een goede bereikbaarheid en een duurzame mobiliteit, met ruimte voor voetgangers en fietsers. In het actuele mobiliteitsplan zijn de uitgangspunten veilig, gezond en duurzaam opgenomen. In een plan moet de stapsgewijze uitwerking van dat plan beschreven worden inclusief een overzicht van de benodigde financiële middelen.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. Het Mobiliteitsplan 2022-2032 werken we uit naar een uitvoeringsprogramma met daarin een prioritering en een fasering in de activiteiten. 2. Voor de financiering van de gewenste maatregelen uit het Mobiliteitsplan willen we een "Mobiliteitsfonds" opzetten en ook om daarmee zo mogelijk co-financiering te verkrijgen bij regio, provincie of rijk.	<i>Hoe pakken we het aan?</i> Bij het opstellen van het uitvoeringsprogramma betrekken van inwoners, belangenorganisaties en raad. Toepassen van de Participatieve Waarde Evaluatie (PWE) waarbij inwoners op een laagdrempelige manier een advies kunnen geven over een keuzevraagstuk van een overheid. Inwoners lichten hun keuzes toe. Consuleren van de raad over het uitvoeringsprogramma met prioritering en fasering en de benodigde financiering. Op basis van alle inbreng een collegebesluit over het definitieve uitvoeringsprogramma. In de begroting een mobiliteitsfonds opnemen met een voorstel voor het vullen van het fonds.	
<i>Start: 2022; 2^e helft</i>	<i>Programma uit begroting: 6</i>	

Evaluatie handhavingsuitvoeringsprogramma (Coalitieakkoord)		Portefeuillehouder: A.H.M. van Loon
<i>Handhaving richt zich op de controle van de naleving van wet- en regelgeving en zo nodig ook op de correctie vanwege een niet-naleving (overtreding). Het college is hier verantwoordelijk voor. De uitvoering van de taken vraagt een flinke financiële investering. We vragen het college een onderzoek uit te voeren naar de effectiviteit van de uitvoering van de handhavingstaken.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. We gaan onderzoek doen naar de effectiviteit van de uitvoering van de handhavingstaken.		Evalueren van het huidige handhavingsbeleid. Betrekken van de raad bij de resultaten van de evaluatie. Ontwikkelen van een effectief handhavingsbeleid gestoeld op de Omgevingswet en de Wet Kwaliteitsborging.
<i>Start: 2024; 1^e helft</i>		<i>Programma uit begroting: 8</i>

Investeren in wegen in buitengebied (Coalitieakkoord)		Portefeuillehouder: A.H.M. van Loon
<i>We vinden het belangrijk dat wegen in het buitengebied veilig en goed onderhouden zijn. We willen dat het niveau van deze wegen verbetert. Voor de veiligheid willen we dat er daar waar nodig betonranden naast de wegen worden aangelegd. Dat kan bij het onderhoud van de wegen plaatsvinden waarbij werk met werk gemaakt wordt.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. We gaan een integraal beleidsplan voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte opstellen afgestemd op bestaande visies en beleidsplannen.		Dit beleidsplan geeft op integrale wijze richting aan het beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Het gaat onder meer om openbaar groen, wegen, civiele kunstwerken, watertaken, riolering. Bij het opstellen van het beleidsplan betrekken van direct betrokkenen. Afstemmen op onder meer de Omgevingsvisie en het Mobiliteitsplan. Het beleidsplan ter besluitvorming voorleggen aan de raad. In het beleidsplan komt specifieke aandacht voor de wegen in het buitengebied qua veiligheid en onderhoud. Daar waar nodig bij het onderhoud van wegen in het buitengebied vanuit veiligheid betonranden naast de wegen aanleggen op de vastgestelde landbouwroutes (Mobiliteitsplan).

	Na het vaststellen van het beleidsplan volgt een meerjarenuitvoeringsprogramma voor de openbare ruimte opstellen werkzaamheden voor 2 tot 4 jaar. Aandacht daarbij voor “werk met werk maken”.
Start: 2023; 1 ^e helft	Programma uit begroting: 6

Boven de grond brengen van de Dorpsbeek in het dorp Epe (Coalitieakkoord)		Portefeuillehouder: A.H.M. van Loon
<i>Beken en sprengen zijn een handelsmerk voor onze gemeente. De Dorpsbeek in het dorp Epe ligt deels onder de grond. Het bovengronds brengen vergroot de belevingswaarde van de dorpskern, voorkomt wateroverlast en versterkt de cultuurhistorie. We vragen het college een haalbaarheidsonderzoek te doen inclusief nut en noodzaak van deze ingreep.</i>		
Collegeprogramma		
Wat gaan we doen?		Hoe pakken we het aan?
1. We gaan een haalbaarheidsonderzoek uitvoeren naar de mogelijkheden van het bovengronds brengen van de Dorps Beek in de dorpskern Epe op het traject vanaf het Beekpark tot aan de Zuukerweg.		Samen met het waterschap en maatschappelijke organisaties onderzoeken welke kansen en bedreigingen er zijn voor het bovengronds brengen van de Dorps Beek. Rapportage opstellen met de resultaten van het onderzoek en een standpunt over nut en noodzaak van het bovengronds brengen van de Dorpsbeek. De rapportage met een voorstel voorleggen aan de raad.
Start: 2023; 1 ^e helft		Programma uit begroting: 6

Maatschappelijke voorzieningen en zorg en ondersteuning

Goede maatschappelijke voorzieningen en accommodaties, inclusief goed en toegankelijk onderwijs, afgestemd op dorpen en gebieden (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: C.M. de Waard-Oudesluijs / M.B. Heere
<i>Een goed en gebiedsgericht voorzieningenaanbod, met activiteiten en accommodaties, draagt bij aan een goed leefklimaat. Belangrijke accommodaties, waaronder scholen willen we ook voor de toekomst behouden, met zo veel mogelijk multifunctioneel gebruik. We vinden het belangrijk om het behoud van deze accommodaties verder in te vullen. Dat kan in de twee plannen die in ontwikkeling zijn, namelijk het plan voor toekomstbestendige accommodaties en een integraal onderwijshuisvestingsplan inclusief een indicatie van investeringen.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We maken een beleidsvisie voor toekomstbestendige accommodaties, inclusief onderwijshuisvesting, en werken die per gebied uit in uitvoeringsplannen. 2. We stellen een integraal huisvestingsplan op voor onderwijsvoorzieningen met een indicatie van de investeringen.	<i>Hoe pakken we het aan?</i> De samen met betrokken inwoners en organisaties opgestelde beleidsvisie vaststellen. Uitvoeringsplannen per gebied opstellen. Bij het opstellen van uitvoeringsplannen een participatietraject samen met de partners in gang zetten. In samenwerking met het onderwijs het integraal huisvestingsplan voor de komende vier jaar opstellen. Uitwerking en uitvoering van het integraal huisvestingsplan vanuit en in samenwerking met het onderwijs. Dat plan heeft een looptijd van vier jaar.	
<i>Start: 2023; 1^e helft</i>	<i>Programma uit begroting:</i> <i>Actie1: 2</i> <i>Actie 2: 1</i>	

Transparant subsidiebeleid ter ondersteuning van mantelzorgers, vrijwilligers en het verenigingsleven (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: C.M. de Waard-Oudesluijs
<i>De basis van een goede en sociale samenleving is de belangeloze inzet van onze inwoners en verenigingen. We zijn trots op het rijke verenigingsleven en op onze vrijwilligers en mantelzorgers. Dat willen we ondersteunen met een helder en transparant subsidiebeleid. Samen met verenigingen en organisaties is hier al aan gewerkt. Ook hebben we als raad hier eerder over meegedacht. We zijn benieuwd naar het definitieve voorstel van het college.</i>		

Collegeprogramma	
Wat gaan we doen?	Hoe pakken we het aan?
1. We voeren een vernieuwd helder en transparant subsidiebeleid in.	Vaststellen en implementeren van een nieuw sociaal subsidiebeleid dat met een participatietraject tot stand is gekomen.
Start: 2023; 1 ^e helft	Programma uit begroting: 2

Toegankelijke zorg en ondersteuning voor wie dat nodig heeft (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: C.M. de Waard-Oudesluijs / M.B. Heere
<i>De gemeente voorziet in goede voorzieningen voor (kwetsbare) inwoners, zodat iedereen mee kan doen. We willen goede, toegankelijke en doeltreffende zorg voor wie dat nodig heeft. Daarbij gaan we zo veel mogelijk uit van maatwerk. Informatie over zorg en ondersteuning moet makkelijk te vinden zijn. Voorkomen is beter dan genezen. Daarom willen we inzetten op preventie en een gezond leefklimaat. We streven naar voorzieningen dicht bij onze inwoners en in de vertrouwde woonomgeving. Ook het tegengaan van armoede en voorkomen van schulden vraagt aandacht, mede als gevolg van de impact van corona en de economische situatie met stijgende prijzen.</i> <i>De ingezette lijn van het beleid uit de Sociale Agenda (transformatie en preventie) zetten we voort.</i>		
Collegeprogramma		
Wat gaan we doen?	Hoe pakken we het aan?	
1. We geven uitvoering aan onze visie (in de Sociale Agenda) op goede, toegankelijke, doeltreffende en vindbare zorg en ondersteuning.	Opstellen van een integraal beleidsplan sociaal domein. Uitvoering geven aan het beleidsplan sociaal domein door middel van uitvoeringsagenda's op thema, met aandacht voor onder andere: preventieve voorzieningen en normaliseren, integrale en vindbare toegang, gezond leefklimaat, tegengaan armoede en schulden. Opstellen uitvoeringsplannen met partners.	
2. We zetten extra in op minimaregelingen en schuldhulpverlening om armoede en schulden tegen te gaan.	Mogelijkheden zoeken voor het opnieuw aanbieden van een zorgverzekering voor minima om betaalbare aanvullend verzekerde zorg. Verbeteren van schuldhulpverleningstrajecten door het vergemakkelijken van de aanmelding en intensiveren van de nazorg.	
Start: Actie 1: 2023; 1 ^e helft Actie 2: 2022; 2 ^e helft	Programma uit begroting: Actie 1: 3 Actie 2: 10	

Musafir kerk behouden voor de gemeenschap (Coalitieakkoord)		Portefeuillehouder: C.M. de Waard-Oudesluijs
<i>In onze gemeente woont een groot aantal mensen met een Molukse achtergrond. In de wijk Berkenoord 2 in Vaassen staat de Musafir kerk met een cultuurhistorische waarde. We vragen het college samen met de Molukse gemeenschap te onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om de cultuurhistorische waarde van deze kerk te behouden.</i>		
Collegeprogramma		
Wat gaan we doen?		Hoe pakken we het aan?
1. We gaan onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om de cultuurhistorische waarde van de Musafir kerk te behouden.		Samen met de Molukse gemeenschap de mogelijkheden in beeld brengen. Bij het onderzoek de informatie betrekken die bij het opstellen van de Kerkenvisie is opgehaald.
Start: 2024; 1 ^e helft		Programma uit begroting: 5

Versterken onderwijs samen met de lokale ondernemers (Coalitieakkoord)		Portefeuillehouder: M.B. Heere
<i>Een belangrijke voorbereiding op de arbeidsmarkt voor scholieren en studenten gebeurt door het leren in de praktijk. Onze gemeente heeft binnen de regio veel te bieden op het gebied van techniek, zorg & welzijn en toerisme. Door gerichte samenwerkingsverbanden van onderwijsinstellingen en lokale werkgevers in deze branches kan gewerkt worden aan meer leerwerkplekken. We vragen het college deze samenwerking te stimuleren.</i>		
Collegeprogramma		
Wat gaan we doen?		Hoe pakken we het aan?
1. We gaan lokale ondernemers stimuleren om leerwerkplekken voor studenten te realiseren.		Werkplan opstellen in samenwerking met ondernemersverenigingen en het onderwijs. Uitvoeren van het werkplan.
Start: 2024; 1 ^e helft		Programma uit begroting: 9

Bevorderen gezonde leefstijl (Coalitieakkoord)		Portefeuillehouder: C.M. de Waard-Oudesluijs / M.B. Heere
<i>We willen onze inwoners stimuleren tot een gezonde leefstijl. Dat levert onder meer een bijdrage aan het verminderen van de druk op de zorg. We willen daarom voor het landelijk programma “Jongeren op gezond gewicht”, waar we als gemeente aan deel nemen, structureel een budget opnemen in onze begroting. Daarnaast willen we gezond bewegen stimuleren door spelen in de buitenlucht mogelijk te maken en daarvoor financiële middelen te reserveren. Onze inzet is gericht op preventieve acties om gebruik van verdovende, stimulerende en geestverruimende middelen te voorkomen. Het verbod op het openen van een coffeeshop blijft gehandhaafd.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. Preventieve voorzieningen gericht op (jeugd)gezondheid voortzetten.		Structurele voortzetting van de preventieve jeugdgezondheidsprogramma's Jongeren Op Gezond Gewicht en integraal aanbod preventie onderwijs en opstarten van het programma Kansrijke Start.
2. Bevorderen van spelen, sporten en bewegen in de openbare ruimte.		Het opstellen van speelruimtebeleid inclusief indicatie van bijbehorende financiële middelen.
<i>Start:</i> <i>Actie 1: 2022; 2^e helft</i> <i>Actie 2: 2024; 1^e helft</i>		<i>Programma uit begroting:</i> <i>Actie 1: 1, 3</i> <i>Actie 2: 1</i>

Meer inclusie en diversiteit (Coalitieakkoord)		Portefeuillehouder: C.M. de Waard-Oudesluijs
<i>We willen een gemeente zijn waar iedereen zich thuis kan voelen ongeacht afkomst, geaardheid, geloofsovertuiging, inkomen en alles wat iedereen verschillend maakt. Een diverse en inclusieve gemeenschap is een gemeenschap die floreert, innoveert en in ontwikkeling blijft. We vragen het college dit in te brengen op alle beleidsterreinen waar dit speelt.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. De samenleving toegankelijker en inclusiever maken voor iedereen door het opstellen van een inclusieagenda (voortkomend uit het VN-verdrag handicap).		Samen met inwoners en andere belanghebbenden opstellen van een inclusieagenda, als onderdeel van de uitvoeringsagenda bij het beleidsplan sociaal domein. Met samenwerkingspartners gezamenlijk uitvoering geven aan de inclusieagenda.
<i>Start: 2023; 2^e helft</i>		<i>Programma uit begroting: 3</i>

Duurzaamheid

Werken aan energietransitie (Raadsakkoord)

Portefeuillehouder: M.B. Heere

We gaan ons inzetten om onze leefomgeving voor de toekomst bewoonbaar en leefbaar te houden. We willen het verduurzamingstraject via de Transitievisie Energie en Warmte voortzetten. Dit op een manier die behapbaar en betaalbaar is voor onze inwoners en ondernemers. Met aandacht voor een goede verdeling van de lusten en de lasten. Goede initiatieven uit de samenleving willen we ondersteunen en als gemeente willen we het goede voorbeeld geven. We zoeken realistische, innovatieve oplossingen die ook recht doen aan het landschap. Voor het behalen van onze doelen is samenwerking met en draagvlak in de samenleving belangrijk.

Collegeprogramma

Wat gaan we doen?

1. We stellen een meerjarig uitvoeringsprogramma energie en warmte op voor het bereiken van achtereenvolgens de Klimaatdoelen 2030 en 2050.

Hoe pakken we het aan?

De basis voor het uitvoeringsprogramma is de gemeentelijke Transitievisie Energie en Warmte.
Het opstellen van het uitvoeringsprogramma vindt plaats in samenspraak met inwoners en betrokken partijen en gaat onder meer in op een wijkaanpak voor duurzame warmtelevering, opwek van duurzame energie door zon en wind en ondersteunen van initiatieven in de samenleving bij verduurzaming.
Dat programma voorleggen aan de raad voor besluitvorming.

Start: 2023; 1^e helft

Programma uit begroting: 7

Inspelen op klimaatverandering (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: A.H.M. van Loon
<i>Klimaatverandering leidt tot meer warmere perioden, droogte en meer wateroverlast. Dat heeft effect op de natuur en gevolgen voor onze woon- en leefomgeving. Samen met onze inwoners en partners zoals waterschappen en ondernemers moet we zoeken naar maatregelen om de gevolgen op te vangen. We willen de kwaliteit van de natuur behouden en de biodiversiteit vergroten. Het bestaande watertakenplan speelt al in op de gevolgen van wateroverlast in de openbare ruimte. In de uitwerking van de Omgevingsvisie spelen we verder in op de ongewenste effecten van klimaatverandering zoals verdroging.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We gaan het Regionaal Adaptatieplan (RAP) uitvoeren om de gevolgen van klimaatverandering op te vangen.		<i>Hoe pakken we het aan?</i> De gewenste maatregelen gericht op klimaatverandering zijn onderdeel van de gebiedsgerichte uitwerking van de Omgevingsvisie. Deze uitwerking vindt plaats in samenspraak met inwoners, partners en ondernemers. De maatregelen gaan in op het bevorderen van biodiversiteit en het klimaatrobuust maken van de natuur. Inzetten op het stimuleren van klimaatadaptieve maatregelen en het versterken biodiversiteit bij particulieren.
Start: 2023; 1 ^e helft		Programma uit begroting: 7

Lokale economie

Ruimte voor ondernemen (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: M.B. Heere
<i>Onze lokale ondernemers hebben ruimte nodig om te ondernemen. Dat draagt bij aan een sterke lokale economie en een brede arbeidsmarkt. Waar nodig willen we ondernemers de komende periode blijven ondersteunen bij het herstel als gevolg van de coronacrisis. De economische ontwikkelingen volgen elkaar snel op. We vinden dat het economisch actieprogramma periodiek een actualisatie vraagt. Met dat programma kunnen we bijdragen aan een blijvend sterke lokale economie met een goed ondernemersklimaat. Hierbij hebben we aandacht voor duurzame, toekomstbestendige bedrijventerreinen en perspectief voor de agrarische sector.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. We gaan het actieprogramma van de economische visie periodiek actualiseren		Het actualiseren van het actieprogramma gebeurt in samenspraak met ondernemers. Uitvoering van de acties uit het actieprogramma in samenwerking/samenspraak met de ondernemers.
2. We willen het bedrijfsleven ondersteunen.		Inzetten van accountmanagement voor ondernemers en specifiek accountmanagement voor de agrarische sector.
<i>Start:</i> <i>Actie 1: 2023; 1^e helft</i> <i>Actie 2: 2023; 1^e helft</i>		<i>Programma uit begroting: 9</i>

Aantrekkelijke gemeente (Raadsakkoord)		Portefeuillehouder: M. Kerkmans / M.B. Heere
<i>We willen een aantrekkelijke gemeente zijn voor onze inwoners, ondernemers én onze bezoekers. Dat vraagt dorpscentra met een prettig verblijfsklimaat, onder meer autoluw. Ook vraagt het dorpscentra die goed toegankelijk en bereikbaar zijn. Een actieve inzet op een aantrekkelijke en veilige openbare ruimte is daarbij belangrijk.</i> <i>Recreatie en toerisme vormen een belangrijke factor binnen onze lokale economie. Het is van belang dit verder te stimuleren. We willen als gemeente aantrekkelijk blijven en aansluiting blijven houden bij de ontwikkelingen in de markt. Dat vraagt om een actueel toeristisch beleid. We vragen het college daar met voorstellen voor te komen.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We gaan een plan ontwikkelen voor de herinrichting van het centrum van het dorp Epe. 2. We voeren fase 2 en 3 uit van de herinrichting van het centrum van het dorp Vaassen. 3. We ontwikkelen een nieuwe heldere beleidsvisie op het gebied van (verblijfs)recreatie ter versterking van een toekomstbestendige vitale toeristisch recreatieve sector.	<i>Hoe pakken we het aan?</i> Ontwikkelen van het plan in samenspraak met inwoners, organisaties en ondernemers. Met de inbreng vanuit het participatietraject het herinrichtingsplan vaststellen. Het plan uitvoeren in samenwerking met betrokkenen. Uitvoeren van het vastgestelde herinrichtingsplan voor fase 2 (herinrichting omgeving Dekamarkt) Samen met omwonenden, betrokken organisaties en ondernemers, het Veluwe-op-1 programma, een plan opstellen voor fase 3 (het verplaatsen van de evenementen vanaf het Ireneveld naar de locatie van de ijsbaan en het realiseren een Toeristisch Overstappunt). De basis voor het opstellen is de vastgestelde Omgevingsvisie. Het opstellen van de beleidsvisie vindt plaats in samenspraak met de raad, ondernemers en andere belanghebbenden bij het ontwikkelen van het nieuwe (verblijfs)recreatieve beleid. Aandacht onder meer voor het programma Veluwe-op-1 en het toeristisch profiel.	
<i>Start:</i> Actie 1: 2023; 2^e helft Actie 2: 2022; 2^e helft Actie3. 2024; 1^e helft	<i>Programma uit begroting:</i> Actie 1: 5 Actie 2: 5 Actie 3: 9	

Algemene thema's uit coalitieakkoord

Veiligheidsbeleid – ondermijning		Portefeuillehouder: T.C.M. Horn
<i>Er is sprake van ondermijning als de onderwereld zich vervlecht met de bovenwereld en daardoor zowel het bestuur, handhaving en normale maatschappelijke functies ondergraaft. Om de daaruit voortkomende overlast en onveiligheid tegen te gaan is een lokale integrale aanpak opgesteld met maatregelen om ondermijning aan te pakken en terug te dringen. Dit gebeurt samen met partners zoals politie, openbaar ministerie en overige opsporingsdiensten. Deze doorlopende aanpak met maatregelen afgestemd op de lokale situatie willen we voortzetten. Het vraagt een blijvende aandacht en ondersteuning in capaciteit en financiële middelen.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. We gaan het lokale plan voor de aanpak van ondermijning periodiek actualiseren.		De actualisatie vindt plaats in samenspraak met de partners op het gebied van de aanpak van ondermijning. Het onderwerp maakt ook deel uit van integraal veiligheidsbeleid. Dat beleid krijgt periodiek een prioritering dat samen met de raad bepaald wordt. In de ambtelijke organisatie de formatie van het onderdeel openbare orde en veiligheid op peil brengen om de uitvoering van de plannen goed te kunnen ondersteunen.
<i>Start: 2024; 1^e helft</i>		<i>Programma uit begroting: 4</i>

Implementatie omgevingswet		Portefeuillehouder: M. Kerkmans
<i>Naar verwachting treedt op 1 januari 2023 de Omgevingswet in werking. De Omgevingsvisie is vastgesteld en krijgt een nadere uitwerking. De implementatie van de Omgevingswet is gestart. Dat gaat het onder meer over nieuwe regelgeving en een nieuw vergunningenstelsel, participatie bij initiatieven en de wijze van dienstverlening. Dat vraagt keuzes en besluitvorming met mogelijk een organisatorische- en financiële impact. Hiervoor vragen we van het college om met voorstellen te komen.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. We bereiden ons voor om met ingang van de wettelijke invoeringsdatum te kunnen werken onder en met de Omgevingswet.		De organisatie werkt de benodigde maatregelen uit voor de invoeringsdatum van de wet. Bij de programmabegroting volgen periodiek voorstellen voor de financiering van organisatorische maatregelen in de uitvoering van de wet. De raad krijgt een voorstel over de inzet van bevoegdheden in de uitwerking van de Omgevingswet en het participatiebeleid bij ruimtelijke initiatieven. Ook krijgt de raad voorstellen voor het vaststellen van verordeningen.
<i>Start: 2022; 2^e helft</i>		<i>Programma uit begroting: 5</i>

Regionale samenwerking gemeenteraden		Portefeuillehouder: T.C.M. Horn
<i>De gemeente kan taken in samenwerking met andere gemeenten uitvoeren via de Wet Gemeenschappelijke Regelingen (WGR). Voorbeelden daarvan zijn: GGD Noord-Oost Gelderland, Werkbedrijf Lucrato, Veiligheidsregio Noord-Oost Gelderland, Cleantechregio Stedendriehoek, Tribuut belastingsamenwerking. Leden van het college zitten namens de gemeenten in het bestuur van die organisaties. In februari 2021 heeft de raad het initiatiefvoorstel "Grip-op-samenwerking" aangenomen. In dat voorstel zijn een aantal maatregelen benoemd om de betrokkenheid en de grip van de gemeenteraad bij de uitvoering van de gemeentelijke taken in WGR-verband te optimaliseren. De overige zeven samenwerkende gemeenten in de Cleantechregio hebben soortgelijke besluiten genomen. We continueren de uitwerking van die maatregelen in afstemming met de andere gemeenten in de Cleantechregio.</i>		
Collegeprogramma		
<i>Wat gaan we doen?</i>		<i>Hoe pakken we het aan?</i>
1. De raad ondersteunen in de uitwerking van de maatregelen uit het raadsbesluit "Grip-op-samenwerking" gericht op de gemeentelijke WGR-samenwerkingsverbanden.		De maatregelen voor het college en ambtelijke organisatie implementeren in de werkprocessen.
<i>Start: 2022; 2^e helft</i>		<i>Programma uit begroting: 11</i>

Financiën	Portefeuillehouder: M.B. Heere
<i>We verwachten dat in deze bestuursperiode er beperkte (structureel) financiële ruimte beschikbaar is voor nieuwe uitgaven en ambities. Om toch financiële mogelijkheden te creëren willen we het bestaande beleid laten herijken/doorlichten. Het college vragen we met voorstellen te komen waarin mogelijkheden worden opgenomen voor aanpassing van het bestaande beleid en overeenkomstige verlaging van de uitgaven of verhoging van (belasting)inkomsten in de begroting. Hierbij moet sprake zijn van een evenwichtige balans tussen uitgavenverlaging en inkomstenverhoging.</i>	
Collegeprogramma	
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We gaan het bestaande beleid in de begroting herijken/doorlichten.	<i>Hoe pakken we het aan?</i> Onderzoek uitvoeren naar: - de financiële ruimte die in de begroting aanwezig is, door onderbesteding van geraamde budgetten - de mogelijkheden om (de uitvoering van) het bestaande beleid te heroverwegen. Voorstellen voor beleidsaanpassingen voorleggen aan de raad.
<i>Start: 2024; 1^e helft</i>	<i>Programma uit begroting: 11</i>

Crisis	Portefeuillehouder: T.C.M. Horn / M. Kerkmans
<i>De coronacrisis heeft vanaf begin 2020 een grote impact op de samenleving. Het treft de zorg, de economie en het maatschappelijk leven en leidt tot tal van ongewenste maatschappelijke effecten. Met het beleidskader “Herstel- en stimuleringsagenda coronacrisis” heeft de raad eerder de gemeentelijke aanpak vastgesteld en de richting bepaald voor de in te zetten maatregelen. Daarvoor is een bedrag van € 5,4 miljoen beschikbaar gekomen. De impact van corona op de komende periode is nog moeilijk in te schatten en zal een aandachtspunt blijven. We willen van het college graag een voorstel of de bestaande inzet op basis van het beleidskader een verlenging vraagt na 2022.</i> <i>Door ontwikkelingen wereldwijd zijn er veel mensen op de vlucht. Meest recent en in Europa is dat de oorlog in Oekraïne. Voor de opvang van vluchtelingen is het noodzakelijk (tijdelijke) huisvesting te kunnen bieden. Daarnaast speelt ook het huisvesten van mensen die een verblijfstatus hebben. Gemeenten hebben een belangrijke taak in deze opvang en huisvesting. Deze huisvestingstaak voor vluchtelingen en statushouders samen met de huidige woningproblematiek vragen van ons als gemeenten onconventionele oplossingen te bedenken. We vragen het college in samenspraak met de samenleving en de raad naar mogelijkheden te blijven zoeken. We zijn ons er van bewust dat het mogelijk tot extra financiële investeringen leidt.</i>	
Collegeprogramma	
<i>Wat gaan we doen?</i> 1. We evalueren de “herstel- en stimuleringsagenda coronacrisis” en komen op basis daarvan met een voorstel over het vervolg.	<i>Hoe pakken we het aan?</i> Opstellen van een rapportage over het effect van de agenda en de stand van zaken van de uitwerking. Daarbij alle betrokkenen (extern/intern) betrekken.

2. We zoeken naar mogelijkheden voor (tijdelijke) huisvesting van Oekraïense vluchtelingen, statushouders en overige doelgroepen.	De raad informeren over de resultaten met een voorstel voor het vervolg. De reguliere activiteiten met partners voortzetten om statushouders te kunnen huisvesten volgens de geldende taakstelling. Locaties zoeken voor het realiseren van tijdelijke woonoplossingen of tijdelijke inzet van leegstaand vastgoed. In regionaal verband samenwerking zoeken voor mogelijkheden van huisvesting. Bij in aanmerking komende locaties de omwonenden en inwoners van de gemeente informeren Per locatie vindt een participatietraject plaats samen met omwonenden over de sociale en fysieke invulling van de locatie. Begeleiding van de Oekraïense vluchtelingen, statushouders en overige doelgroepen vindt plaats door de lokaal werkende maatschappelijke organisaties.
<i>Start: 2022; 2^e helft</i>	<i>Programma uit begroting:</i> <i>Actie 1: 11</i> <i>Actie 2: 5</i>