

ICS

ADVISEURS



**Gemeente Epe**

# Toekomstvisie Duurzame Maatschappelijke Accommodaties

Opbrengsten klankbordgroep 19-4-2022, fase Horizon

Opdrachtgever

**Gemeente Epe**

Referentienummer

**2190188**

Datum

**24 mei 2022**

Samenstelling

**Remco Bresser**

**Erwin Veneklaas Slots**

**Bram Treffers**

# Klankbordgroep Horizon

Feedback op basis van drijfveren: model van Graves

Traditie – veiligheid – rituelen –  
verbondenheid – kernwaarden

Snelheid – daadkracht – macht

Competitie – doelgericht –  
resultaat – succes

Structuur – betrouwbaarheid –  
orde – principes – logistiek

Sociaal – consensus –  
harmonie – groepsgevoel

Vrijheid – creativiteit - vernieuwing

# Voorzieningenbeleid

## ADVISEURS

### Welke voorzieningen moeten zeker behouden blijven?

- Voorzieningen moeten in ruime mate bijdragen aan de leefbaarheid – voor alle leeftijden. Maar dit is een lastig vraagstuk.
- Hondentrainingsveld
- Dorpshuizen

### Wat moet er veranderen aan het voorzieningenaanbod?

- Zichtbaarheid van cultureel aanbod
- Clustering van cultureel aanbod, nu erg versnipperd: zitten in scholen, kerken, kulturhus, jongerencentra
- Accommodatie voor meer typen sport
- Jeu de boules i.c.m. schietsport

### Welke ultieme kansen zie je voor het voorzieningenaanbod?

- Gebruik maken van bijzondere locaties → erfgoed benutten en met lef nieuwe locaties kiezen
- Om voorzieningen in Oene (en andere kernen) in stand te houden, is het nodig dat er voldoende huizen vrijkomen voor jongeren
- Focus niet alleen op de jeugd, maar denk ook aan de ouderen
- Vormt woningbouw een kans of bedreiging voor de voetbalvereniging in Vaassen?
- KEGW/Bieb eindelijk doorzetten ingezette plannen

### Wat vind je van de regierol van de gemeente?

- Te passief
- Vraagteken rondom financiering, betere informatievoorziening benodigd

### Welke samenwerkingsmogelijkheden zie je in het voorzieningenaanbod?

- Hezebrink buurthuis functie niet alleen bepaald door bv besturen maar in belang van alle inwoners
- Clusteren cultureel aanbod zichtbare aantrekkelijke plek
- Ateliers + makers \_ cultuurparticipatie
- Heel veel mogelijkheden, faciliteer 'out of the box' ideeën
- KEGW: verbinding → buurtpuntfunctie, bibliotheek, kruisbestuiven huurders. Gezamenlijk als één buurtpunt functioneren. Laagdrempelig ontmoeten en signaleren.
  - Trekker/initiatiefnemer binnen pand voor nodig

### Welke kansen biedt deze werkwijze voor het voorzieningenaanbod?

- Samenwerking EGW & bieb
- Mogelijkheid om sportaccommodatie te gebruiken voor andere alternatieven (bijv. kijken bij scholen of BSO) met name overdag
- EGW meer als dorpshuis met voorzieningen, laagdrempelig voor alle dorpsbewoners met vrije inloop
  - Uitstraling gebouw moet hieraan bijdragen

# Huidig voorzieningenaanbod

Voorziening	Epe	Vaassen	Emst	Oene	Gortel	Niersen	Tongeren	Wissel	Zuuk	Vemde	Geerstraat
Bibliotheek											
Musea											
Kunst en cultuur overig (o.a. podiumkunst)											
Maatschappelijk werk											
Speeltuinen											
Dorps- en buurtverenigingen											
Gemeentelijke dienstverlening											
Buitensport											
Binnensport											
Zwembad											
Peuterspeelzaalwerk											
Basisonderwijs											
Voortgezet onderwijs											
Speciaal onderwijs											
Sociaal-cultureel werk											
Jeugdzorg											
Zorg aan langdurig zieken en ouderen											

→ Categorieën waren te breed om mening te geven over het (toekomstige) voorzieningenaanbod

# Accommodatiebeleid

## ADVISEURS

### Wat van de huidige werkwijze moet zeker behouden blijven?

- Eigen identiteit, bestuur & cultuur
- Beleid o.b.v. draagvlak/voorkomen van adhoc-aanpak
- Behoud subsidies
- Groot onderhoud bomen

### Wat moet er veranderen in het accommodatiebeleid?

- Strategisch kopen/verkoop/combineren locaties/accommodaties
- Per definitie focus op medegebruik
- Snelle reparatie door beheerder als er iets kapot is
- Legale status verlenen aan accommodaties die er zijn
- Langetermijn levenscyclus van gebouw
- Denk ook aan bereikbaarheid v.d. accommodaties. Bv: veel sportfaciliteiten Wachtelenberg en maar één aanvoerweg (veiligheid)
- Toekomstvisie 2030 is geschreven in 2004, wordt tijd voor een visie 2045 opgesteld samen met inwoners

### Welke ultieme kansen zie je in het exploiteren van de accommodatie?

- Jongeren betrekken (RSG)
- Meer sociaal maatschappelijk gebruik van zalen/accommodaties
- Medegebruik ruimten optimaliseren verhuur/voorkomen van 'stille' uren
- Meer activiteiten overdag door de week
  - Is er ook meer capaciteit/mensen beschikbaar om meer activiteiten te ondernemen?
- Exposities in lege winkelpanden
- Combineer meer functies
- Centraal planningssysteem i.v.m. 'vrije uren'
- Er is behoefte aan padelbanen in Epe

### Wat vind je van de regie- en makelaarsrol van de gemeente?

- Is die vrijblijvend?
- Goed: maar niet té overheersend, m.a.w. positief sturend
- Actiever in benutten kansen koop/verkoop
- Schiet tekort
- Zeker niet méér, vrijheid bij organisaties wordt gewaardeerd!
- Is visieloos!
- Moet verder gaan: acc. realiseren en daarna verhuren aan de verenigingen

### Welke samenwerkingsmogelijkheden zie je in het accommodatiebeheer?

- We vissen in dezelfde vrijwilligerspoule: combineren functies
- Inkoop van diensten & goederen
- Samenwerking is noodzaak
- Delen/sharing dezelfde type functies (= besparing)
- Gezamenlijk meerjarenonderhoudsplan voor alle accommodaties
- Voorbeeld: onderwijs/ opvang/ zorg/ sport/ cultuur

### Welke kansen biedt het multifunctioneel gebruik van accommodaties?

- Meer gebruik van de accommodaties
- Hogere benutting, makkelijkere exploitatie
- Ligger veel kansen
- Betere exploitatie
- Samenwerking & delen van kosten (betere betaalbaarheid)
- Ontmoeten + binding met verschillende groepen in de maatschappij
- KEGW: DUS, buurtpunt, bieb, podiumfunctie, welzijn/zorg, huurderscombinaties, cultuur
- Synergie
- Versterken van aanbod

# Vastgoed- en contractbeleid

## ADVISEURS

### Wat van de huidige werkwijze moet zeker behouden blijven?

- Behoud van subsidies
  - Onderhoud velden: regulier & renovatie
  - Vervanging (toplaag) kunstgras
- Privatisering met lange termijn visie financiering gemeente
- Behoud van het aantal (natuurgras) speelvelden
  - Kentering zondagvoetbal → zaterdagvoetbal
  - Toekomst = 'weekendvoetbal'?

### Wat moet er veranderen in het vastgoed- en contractbeleid?

- Realistischer subsidies en huren
- Duidelijkheid vastlegging subsidievoorwaarden voor de lange termijn
- Bouwen, daarna verhuren aan verenigingen

### Welke kansen zie je in de verduurzamingsopgave van de accommodaties?

- Duurzamere invulling door functie combinaties (sociaal/matschappelijk)
- Lagere beheerskosten door duurzame investeringen
- Kostenbesparing op de lange termijn. Kans voor gemeente om mee te denken & evt. subsidies om het proces te versnellen
- Subsidie niet altijd nodig, wel financiering
- Maak het (financieel) aantrekkelijk om te verduurzamen

### Wat vind je van de voorgestelde taakverdeling?

- Soms te korte termijn, dus langjarige visie benodigd
- Goed
- Regierol is soms te gemakkelijk. De gemeente mag soms ook het script wel schrijven.
- Gemeente schuift kosten/verplichting/verantwoording naar de vereniging waarvoor geen middelen zijn gereserveerd/ een beschikking voorhanden is. Bijvoorbeeld VTA (visuele inspectie t.b.v. bomenonderhoud).

### Welke meerwaarde heeft het voeren van jaargesprekken voor jou?

- Krijgen van gehoor, gemeente is (in de ogen van enkelen) moeilijk bereikbaar
- Is afhankelijk van de inhoud
- Moet om bij te sturen: afstemmen subsidies en voorwaarden hiervoor
- Nuttig
- Delen van info
- Van elkaar weten wat reilt en zeilt
- Waardevol: kans voor gemeente om inzicht te krijgen in wensen en ontwikkelkansen en voeding in nieuwe visie!
- Te veel personeelsmutaties bij gemeenten om in gesprek te komen

### Welke kansen zie je in de organisatie van het beheer en onderhoud?

- Samenwerking
- Kosten delen