



ADVISEURS



Gemeente Epe

Accommodatiebeleid gemeente Epe - Horizon

Klankbordgroep accommodaties

Opdrachtgever

ICSadviseurs

Referentienummer

2190188 gemeente Epe Accommodatiebeleid

Datum

18 april 2022

Samenstelling

Erwin Veneklaas Slots

Remco Bresser

Bram Treffers

Agenda

- 19.30 uur Opening door wethouder De Waard
- 19.35 uur Plenaire presentatie van de conceptvisie 'Horizon'
- 20.00 uur Werksessie 'Horizon'
- 21.00 uur Plenaire terugkoppeling opbrengsten 'Horizon'
- 21.30 uur Sluiting

Proces toekomstvisie



Opbrengsten Spiegel

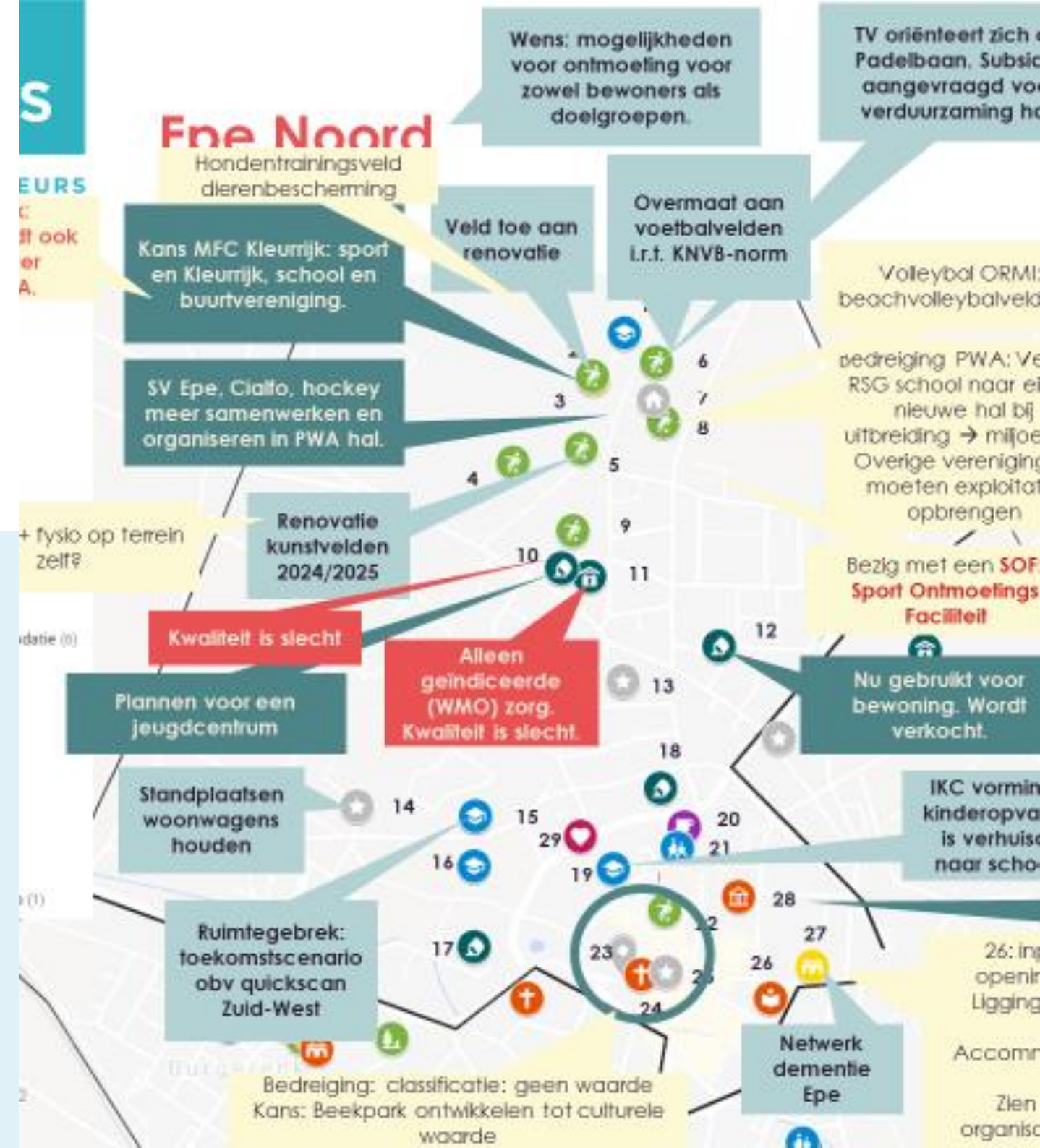
Kans

Constatering

Bedreiging

Feedback
klankbordgroep

- Inventarisatie van huidige situatie
- Signalering kansen en bedreigingen
- Input voor fase 'Inzicht en Verbinding': vergelijk Spiegel en Horizon

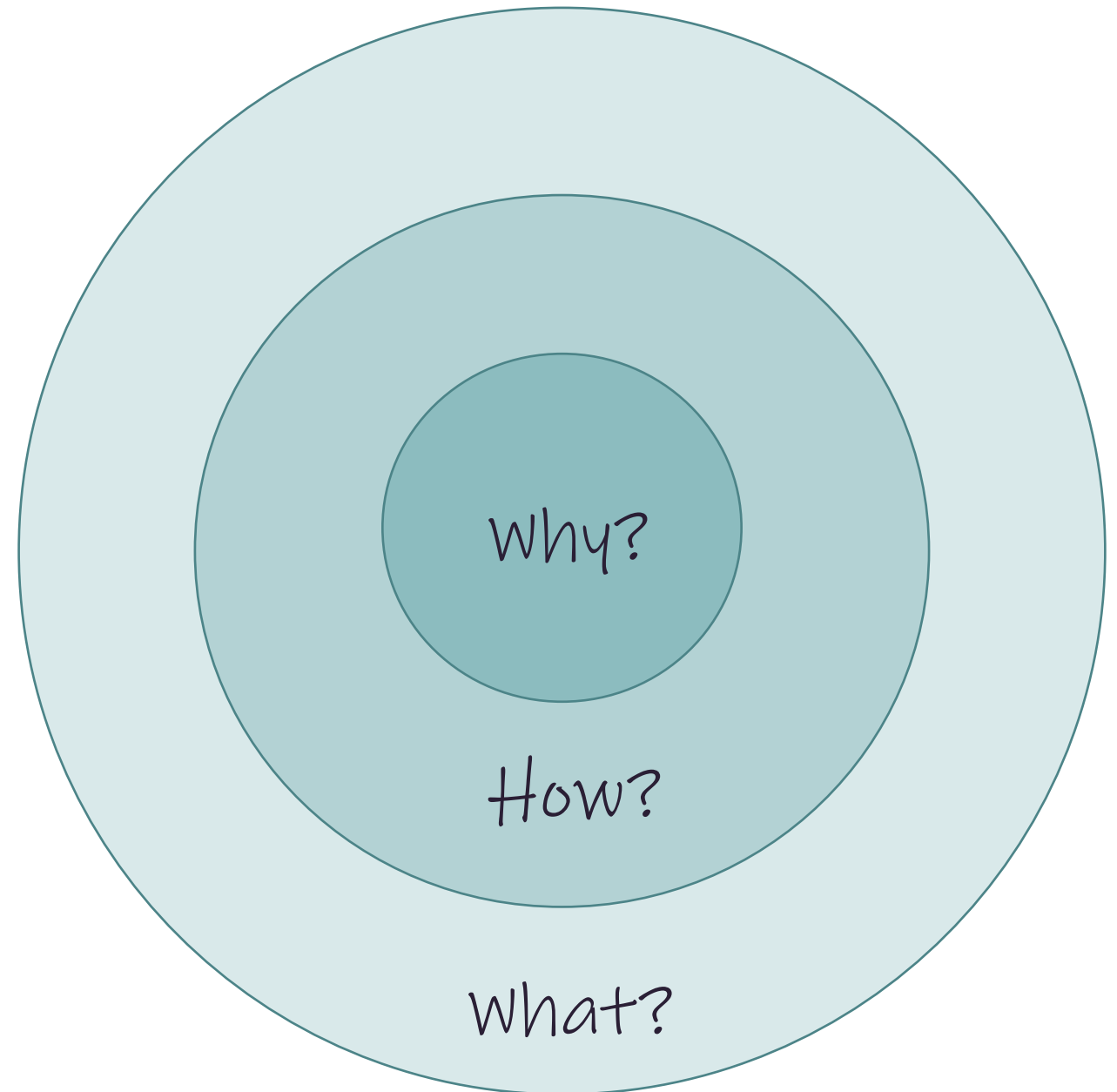


Proces toekomstvisie



Horizon: visie op accommodaties

- **Waarom** een visie op voorzieningen en accommodaties?
- **Hoe** geeft de Gemeente Epe invulling aan het aanbod van voorzieningen en daarvoor benodigde accommodaties?
- **Wat** is er nodig in het voorzieningenaanbod en de daarvoor benodigde accommodaties?



Waarom een accommodatiebeleid?

Toekomstvisie Epe 2030

“Duurzaam voortbouwen op kwaliteit. Optimaliseren van bestaande kwaliteiten, sterke punten en eigenschappen. Daarbij inspelen op maatschappelijke en bestuurlijke ontwikkelingen die op de gemeente afkomen.”

Onder andere de volgende onderwerpen spelen een belangrijke rol:

- Duurzame ontwikkeling met bijdragen aan een **goed woon-, werk- en leefklimaat**.
- **Verscheidenheid in identiteit van dorpen** behouden en waar mogelijk versterken

Omgevingsvisie ‘Natuurlijk Goed Leven’

Duurzame toekomst: biodiversiteit verbeteren, tegengaan van droogte en hittestress & opwekken van hernieuwbare energie

Gezondheid, zorg & welzijn: ontwikkelen uitloopgebied met recreatiemogelijkheden, inspelen op vergrijzing met **behoud voorzieningen & stimuleren bewegen en ontmoeten**.

Goed wonen: bouw van woningen voor de juiste doelgroep op de juiste plek, maatwerk & **instandhouding voorzieningen**.

Vitale economie in een groene omgeving: ontwikkelen van kwaliteitstoerisme, compact & **levendig houden centra**, nieuw type (natuurinclusief) agrarisch ondernemen & toekomstbestendige bedrijventerreinen.

Accommodatiebeleid

Doel: behouden en verbeteren van leefbaarheid in de gemeente Epe

Hoe geeft de gemeente Epe hier invulling aan?

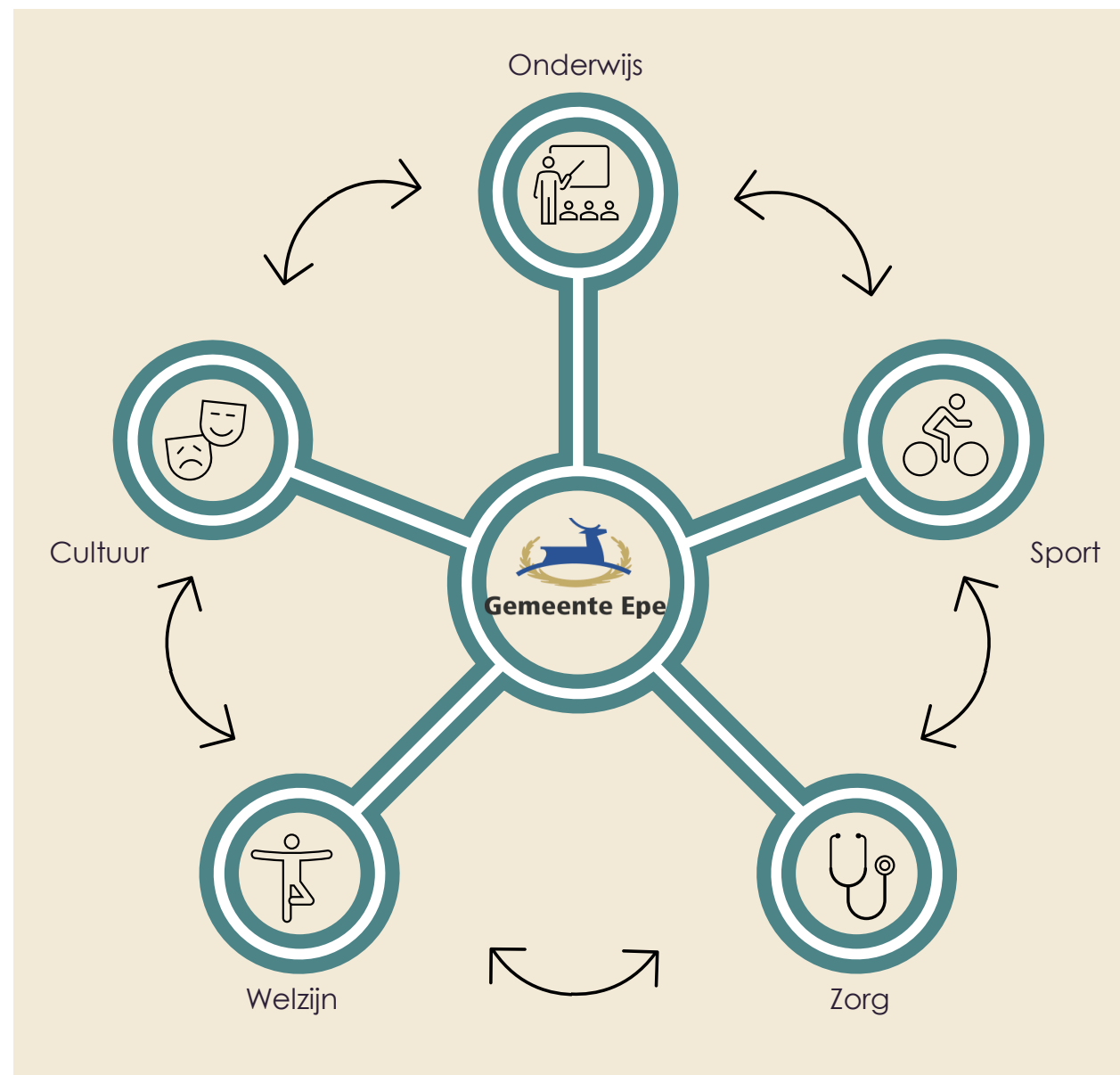
De regisserende gemeente

Visiedocument “Regisserende gemeente Epe”, november 2014

“De gemeente **stimuleert, faciliteert, organiseert**, spreekt partners en inwoners aan op hun verantwoordelijkheden, stroomlijnt processen en zet aan tot afstemming tussen betrokkenen. De gemeente werkt **beleidsgestuurd**. In deze werkwijze wordt vooraf bepaald welke **doelen en resultaten** er behaald dienen te worden, en welke **activiteiten en producten** dat weten te realiseren. Dit in **overleg** met inwoners en de partners.”

Wat is het Voorzieningenaanbod?

- Sluitend aanbod van voorzieningen, samen met maatschappelijke partners.
- Verbreding en verrijking van aanbod door verbinding tussen sectoren.
- Voor belangrijke issues worden inhoudelijke programma's opgesteld zoals 'Opgroeien in Epe', 'Actief in Epe' en 'Zorg en opvang'.
- Bekostiging en subsidiëring van voorzieningen door de gemeente zijn gekoppeld aan deze programma's.
- De gemeente stimuleert initiatieven van maatschappelijke partners en burgers. Initiatieven worden getoetst aan het beleid en de vastgestelde programma's.

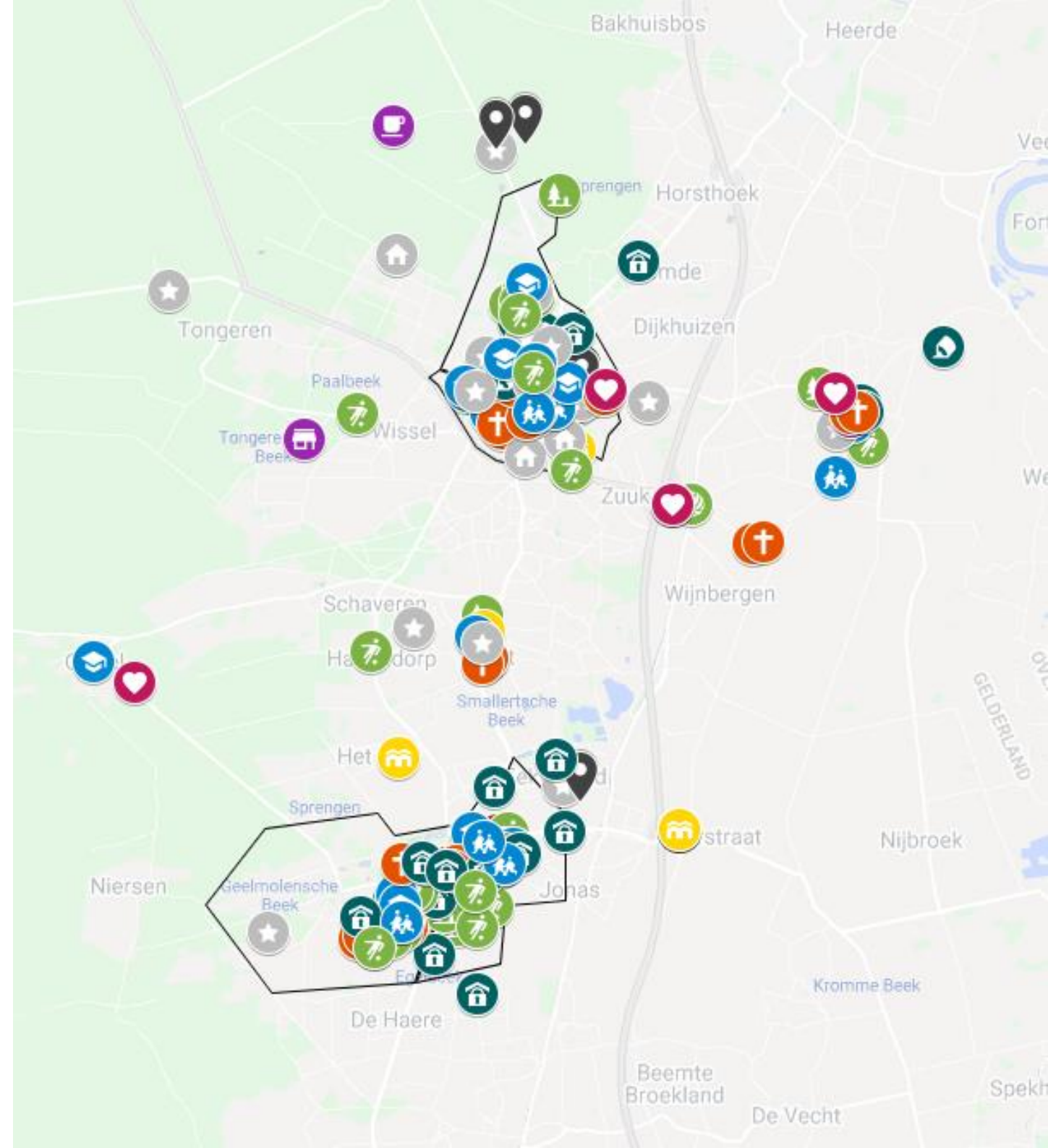


Wat is het aanbod van voorzieningen per deelgebied?

Voor het voorzieningenbeleid worden de volgende deelgebieden onderscheiden:

- Kernen:
 - Emst
 - Epe
 - Oene
 - Vaassen
- Buurtschappen:
 - Gortel
 - Niersen
 - Tongeren
 - Wissel
 - Zuuk
 - Vemde
 - Geerstraat

Het aanbod van voorzieningen verschilt per kern of buurtschap en afhankelijk van de schaal van de kern of buurtschap en aard en omvang van de voorziening.





Aanbod in multifunctionele accommodaties:

- Stimuleert ontmoeting
- Versterkt de verbinding van voorzieningen
- Verbreedt het aanbod sectoroverstijgend
- Verenigt de capaciteit voor beheer en instandhouding

Voorbeelden

- Sport Ontmoetings Faciliteit (SOF)
- Integrale Kind Centra (IKC's)
- Buurtpunten

Accommodatiebeleid: rol gemeente

Huidige situatie:

- In principe **geen actief beheer** over accommodaties door gemeente
- Aanbieders zijn **zelf verantwoordelijk** voor het accommoderen van hun voorziening
- Zij maken gebruik van in gemeente **beschikbare accommodaties**
- Alleen **eigendom** vanuit kerntaak, zorgplicht, strategische overweging of historische keuzes

Toekomstbeeld:

- Gemeente kent de '**markt**' van voorzieningen en is '**makelaar**' om aanbieders van voorzieningen en exploitanten van accommodaties met elkaar in contact te brengen.
- Gemeente **toetst** of voorzieningen en accommodaties voldoen aan **basisuitgangspunten** zoals beschikbaarheid, toegankelijkheid, inclusie en duurzaamheid (sociaal & technisch).
- Bij **subsidieverlening** kunnen **voorwaarden** worden meegegeven voor de accommodatie.
- Bij het ontbreken van een geschikte accommodatie voor noodzakelijke voorziening stemmen aanbieder en gemeente af over de **alternatieve mogelijkheden (maatwerk)**.

Vastgoed- en contractbeleid

Huidige situatie:

- Eigenaren van mfa's zijn verantwoordelijk voor **gebouwexploitatie** en dekking van exploitatielasten.
- De gemeente **faciliteert** door te adviseren over een goede **beheer- en exploitatiestructuur**.

Toekomstbeeld:

- Subsidiëring** vindt plaats op basis van voorzieningen (inhoud), passend binnen de vastgestelde programma's. Een **huisvestingscomponent** kan onderdeel zijn van de subsidie.
- Gemeente voert **jaargesprekken** met de exploitanten van de accommodaties en aanbieders van de voorzieningen.
- Eigenaren zijn verantwoordelijk voor de verduurzaming. Gemeente vervult een **regierol**.

Cluster	Onderwijs	KDV/BSO/Peuterspeelzaal	IKC's	Gymzaal	Sporthall	Buitensport	Zwembad	Cultuur/theater	Welzijn	Zorg	Strategisch vastgoed	Dorpshuizen	MFA's
Rol													
Beleidsvoerder	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G/E	G
Ontwikkelaar	E	G/E	G	G	G	G	G	E	G/E	E	G	G/E	G/E
Financier	G	E	G	G	G	G	G	E	G/E	E	G	G/E	G/E
Eigenaar grond	G	E	G	G	G	G	G	E	G/E	E	G	G/E	G/E
Eigenaar opstallen	E	E	G	G	E	E	E	E	G/E	E	G	G/E	G/E
Groot onderhoud	E	E	G/E	G	E	E	E	E	E	E	G/E	E	E
Technisch beheer	E	E	E	G	E	E	E	E	E	E	G/E	E	E
Facilitair beheer	E	E	E	G	E	E	E	E	E	E	G/E	E	E
Programma beheer	E	E	E	G	E	E	E	E	E	E	G/E	E	E
Exploitant	E	E	E	G	E	E	E	E	E	E	G/E	E	E

G	gemeente
G/E	Gemeente/extern
E	Extern

ICS

ADVISEURS

Werksessie 'Horizon'

Werksessie 'Horizon'

Brainstorm in de vorm van een mindmap
gezamenlijk rond de thema's:

- Voorzieningenbeleid
- Accommodatiebeleid
- Vastgoed- en contractbeleid



ICS

ADVISEURS

Voorzieningenbeleid

Welke
voorzieningen
moeten zeker
behouden
blijven?

traditie

- veiligheid

- rituelen

- verbondenheid

- kernwaarden



Wat moet er
veranderen
aan het
voorzieningen
aanbod?

snelheid - daadkracht - macht



Welke ultieme
kansen zie je
voor het
voorzieningen
aanbod?

competitie - doelgericht - resultaat - succes



Wat vind je
van de
regierol van
de gemeente?

structuur - betrouwbaarheid - orde - principes - logistiek



Welke
samenwerkings-
mogelijkheden
zie je in het
voorzienings-
aanbod?

social - consensus - harmonie - groepsgevoel



Welke kansen
biedt deze
werkwijze
voor het
voorzieningen-
aanbod?

vrijheid - creativiteit - vernieuwing



ICS

ADVISEURS

Accommodatiebeleid

Wat van de
huidige
werkwijze
moet zeker
behouden
blijven?

traditie

- veiligheid

- rituelen

- verbondenheid

- kernwaarden



Wat moet er
veranderen in
het
accommodatie-
beleid?

snelheid - daadkracht - macht



Welke ultieme
kansen zie je in
het exploiteren
van de
accommodatie?

competitie - doelgericht - resultaat - succes



Wat vind je
van de
regie-en
makelaarsrol
van de
gemeente?

structuur -

betrouwbaarheid -

orde -

principes -

logistiek



Welke
samenwerkings-
mogelijkheden
zie je in het
accommodatie-
beheer?

social - consensus - harmonie - groepsgevoel



Welke kansen
biedt het
multifunctioneel
gebruik van
accommodaties?

vrijheid - creativiteit - vernieuwing



Vastgoed- en contractbeleid

Wat van de
huidige
werkwijze
moet zeker
behouden
blijven?

traditie -

veiligheid -

rituelen -

verbondenheid -

kernwaarden



Wat moet er
veranderen in
het vastgoed- en
contractbeleid?

snelheid - daadkracht - macht



Welke kansen zie
je in de
verduurzamings-
opgave van de
accommodaties?

competitie - doelgericht - resultaat - succes



Wat vind je
van de
voorgestelde
taakverdeling?

structuur - betrouwbaarheid - orde - principes - logistiek



Welke
meerwaarde
heeft het voeren
van
jaargesprekken
voor jou?

social - consensus - harmonie - groepsgevoel



Welke kansen zie
je in de
organisatie van
het beheer en
onderhoud?

vrijheid - creativiteit - vernieuwing

